

# Pla Actuacions ACCIÓ 2022

Introducció

# Introducció Pla Actuacions

### D'on venim?

- L'any passat es van presentar les **línies estratègiques del Pla del Departament d'Empresa i Treball** per a la legislatura i el **Pla anual d'actuacions d'ACCIÓ** que marcaven els **reptes, objectius i actuacions** a assolir. Aquests documents es van elaborar en un context marcat per la covid-19 i en un entorn d'alta volatilitat, incertesa, complexitat i ambigüitat (VICA).

### On som?

- A continuació, presentem el **Pla d'actuacions 2022** – recull de les actuacions anuals de l'organització per a l'any en curs – que està alineat amb aquell Pla Estratègic.
- El món afronta un 2022 ple d'incerteses, en un entorn on la pandèmia persisteix amb l'aparició de noves variants, i en un context d'emergència climàtica i de canvis accelerats impulsats per la crisi de la covid-19, que estan provocant desequilibris de difícil resolució a curt termini. Tot plegat, enmig d'una crisi geopolítica que està fent mutar l'ordre mundial existent.
- En aquest sentit, la integració global es pot veure seriosament amenaçada si no es posa fre a l'increment de les desigualtats, que impulsa el populisme i el proteccionisme, i les tensions EUA-Xina s'agreugen, amb el risc de fraccionament del món en dos blocs enfrontats.
- Per això, d'aquest any els experts n'indiquen que l'entorn VICA ha donat pas a un nou concepte: el BANI (B-fràgil, ansietat, no-lineal, incompreensible).
- Així, al sacseig de l'estructura econòmica internacional – que s'està recuperant de la covid-19, de forma asimètrica i desequilibrada – i la incertesa econòmica generada, s'hi sumen el **repte conjuntural de la crisi d'aprovisionament de matèries primeres** (i les conseqüents pressions inflacionistes) i els **reptes estructurals de: la digitalització** ara també molt lligat al tema del **talent** (per exemple, la manca de talent digital comença a suposar una amenaça), i la **transició ecològica**, directament relacionada amb el concepte de **valor compartit**.
- En definitiva, la **digitalització i les noves tecnologies**, la formació i millora del **talent** i la innovació en un entorn de **sostenibilitat i respecte al medi ambient**, així com l'aposta de les empreses pel **valor compartit** – tractor de la innovació responsable i sostenible i amb la millora contínua interna i amb projecció externa – són reptes claus pel desenvolupament futur de **Catalunya, la millora de la seva competitivitat i la creació de riquesa i ocupació**.

### On anem?

- El Pacte Nacional per a la Indústria és l'instrument que ha de guiar l'estratègia d'ACCIÓ. En aquest sentit, alguns dels reptes que tenim per endavant l'any en curs, són:
  - ✓ Potenciar l'activitat empresarial generadora de llocs de treball estables i de qualitat.
  - ✓ Situar l'empresa com a generadora de valor social i eix central de les polítiques de desenvolupament sostenible.
  - ✓ Accelerar la transició cap a una empresa més competitiva, sostenible i digitalitzada, maximitzant el rendiment dels fons NGEU.
  - ✓ Intensificar i complementar les principals palanques de transformació de l'empresa catalana (internacionalització, innovació i talent).
- Transformar ACCIÓ per ser una eina al servei de les empreses i que aquestes ho posin en valor els diferents serveis d'ACCIÓ.

Objectius

# Objectius

## Objectius a 10 anys (2021 – 2030)

Catalunya economia més competitiva sud d'europa

Generar 100.000 llocs de treball

Arribar a 10.000 multinacionals estrangeres

Catalunya strong innovation region

Arribar a 10 empreses catalanes entre les 1.000 empreses més innovadores a nivell europeu

90% empreses industrials en 4.0

70% de les empreses en projectes de circularitat

15 unicorns

4.000 start-ups

200 empreses exponencials

20.000 empreses exportadores regulars

5.000 empreses catalanes amb filials a l'estranger

## Objectius interns (2021 – 2030)

Transformació d'ACCIÓ  
en una agència Alpha

Nou model organitzatiu: teletreball, espais compartits,  
direcció per objectius i nous  
mecanismes de comunicació i participació interna

Nou sistema de gestió del talent i el knowhow

Nou rol d'agències públiques

Transformació digital: processos, CRM, etc.

Simplificació i desburocratització

## Desplegament de l'estratègia (III)

Objectius globals: Catalunya economia més competitiva sud d'Europa

2021

▲ de l'activitat empresarial (PIB)

▲ Ocupació

▲ Inversió

▲ PIB

▲ Ocupació | ▲ Ocup. Industr.

▲ Inversió industrial

Objectius estratègics: ▲ Binomi innovació - internacionalització

### Impacte ACCIÓ

Entre 700 i 1.000 milions d'euros d'inversió mobilitzada

Entre 9.000 i 11.000 llocs de treball generats

Més de 420 M€ d'exportacions a través de projectes gestionats per ACCIÓ

70-90 projectes inversió estrangera

Més de 90 projectes d'implantació a l'exterior materialitzats

Entre 220 i 240 M€ mobilitzats d'inversió en R+D Privada (Aprox. 12% R+D privada)

Empreses que han realitzat projectes d'R+D+i

Més de 4.600 clients TECNIO i CT

Impacte unicorns i exponencial

1€ invertit a les oficines exteriors = entre 25 i 35€ en exportació i entre 20 i 30€ en inversió estrangera

Entre 120 i 150 € atrets d'Inversió per € públic de pressupost

Entre 8 i 10M€ d'Inversió atreta per professional de Catalonia Trade & Investment

# Desplegament de l'estratègia (I)



**Objectius estratègics: ▲ Binomi innovació - internacionalització**

**▲ el marge extensiu i intensiu**

**Objectius 10 anys      Objectius estratègics**





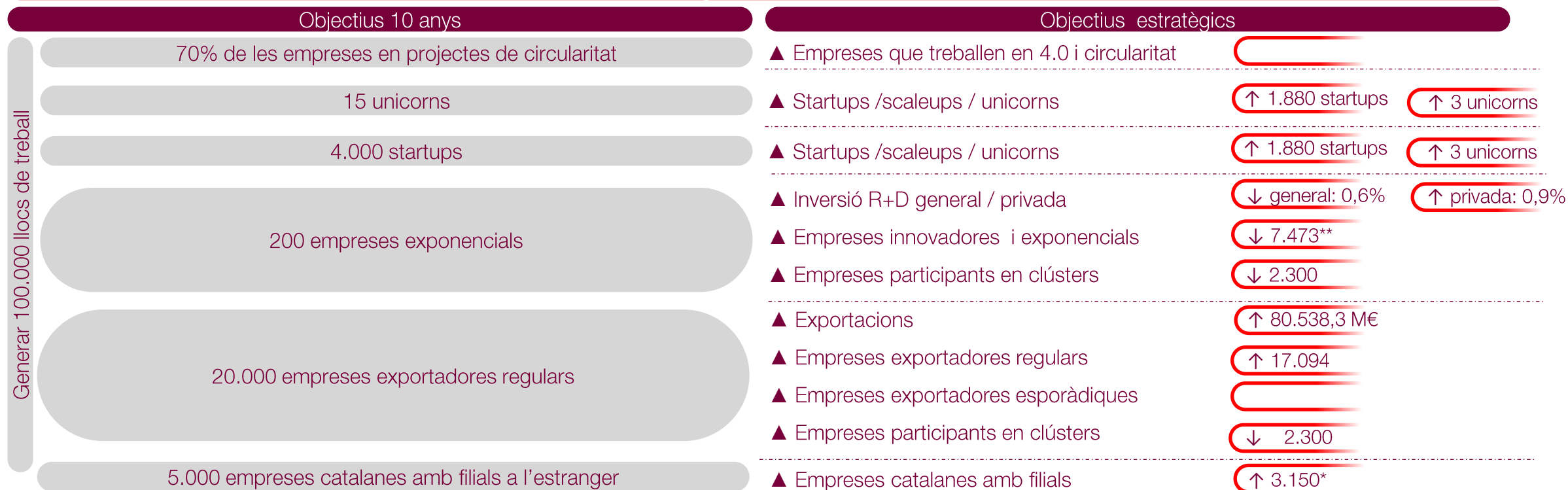
## Desplegament de l'estratègia (II)

### Objectius globals: Catalunya economia més competitiva sud d'Europa



### Objectius estratègics: ▲ Binomi innovació - internacionalització

#### ▲ el marge extensiu i intensiu



## Desplegament de l'estratègia (III)

Objectius globals: Catalunya economia més competitiva sud d'Europa

2021

▲ de l'activitat empresarial (PIB)

▲ Ocupació

▲ Inversió

▲ PIB

▲ Ocupació | ▲ Ocup. Industr.

▲ Inversió industrial

Objectius estratègics: ▲ Binomi innovació - internacionalització

### Impacte ACCIÓ

1.346,2  
milions d'euros  
d'inversió mobilitzada

10.900 llocs de treball  
generats

471,7 M€ d'exportacions  
a través de projectes  
gestionats per ACCIÓ

82 projectes inversió  
estrangera

140 projectes  
d'implantació a l'exterior  
materialitzats

258,5 M€ mobilitzats  
d'inversió en R+D Privada

Empreses que han  
realitzat projectes  
d'R+D+i

3.305 clients TECNIO i  
EURECAT (i adscrits)

Impacte unicorns i  
exponential

1€ invertit a les oficines exteriors = entre 29,3€ en exportació i 38€ en captació d'inversió estrangera

221€ d'inversió atrets per cada euro de pressupost públic dedicat a captació d'inversions

14,7 M€ d'Inversió atreta per professional de Catalonia Trade & Investment

# Programes prioritaris

## Programes prioritaris

### Programes prioritaris externs

Next Generation EU

Programa International e-Trade

Programa ProACCIÓ 4.0

Programa ProACCIÓ Green

Programa Catalonia Exponential

Programa Noves Oportunitats de Negoci

Programa Startups

Programa Talent

### Programes prioritaris interns

Pla Transformació ACCIÓ: modernització, digitalització, simplificació, nou codi visual, integració marques, etc.

Nou sistema de gestió del talent i el knowhow:  
Direcció per objectius i teletreball

Nou rol d'agències públiques







Definició nova cartera de serveis

PESCO i nou conveni laboral

# Prioritzacions sectorials i tecnològiques

## Prioritzacions sectorials i tecnològiques

### Prioritzacions sectorials

-  Tèxtil
-  Alimentació
-  Salut i serveis sanitaris
-  Mobilitat
-  Economia circular
-  Química

### Prioritzacions tecnològiques

- Alimentació del futur (Proteïna vegetal)
- Semiconductors
- Hidrogen
- Mèdiques



# Transformació tecnològica i Disrupció

### D'on venim?

- **Al segle XXI** - al mig de la quarta gran revolució, accelerada per la pandèmia - el **camí que les empreses** (innovadores) han **d'emprendre si volen sobreviure passa per una innovació disruptiva i exponencial**, que vol dir apostar no només per la **transformació empresarial** mitjançant la incorporació de la **tecnologia adequada, les metodologies de disrupció pertinents, el talent adequat per gestionar-ho, sinó també apostar per la sostenibilitat i la circularitat**.
- És clar que la **innovació i la tecnologia són vectors de competitivitat per a l'empresa** i, ara més que mai, **hem** de sumar-hi la sostenibilitat, que també obre importants oportunitats de negoci i que les empreses han de saber aprofitar.

### On som?

- **ACCIÓ** ja fa temps que **ha fet aquesta aposta i que ajuda a les empreses a aprofitar les diferents oportunitats**, a través de **diferents programes en aquests àmbits** (NEW – ProACCIÓ 4.0, ProACCIÓ Green, etc. – i NEXT – Catalonia Exponencial –).
- L'objectiu és que el teixit **empresarial pugui anar més enllà**, a través de la col·laboració amb l'**ecosistema d'innovació** (*amb capacitats tecnològiques molt avançades en el camp de la intel·ligència artificial, la supercomputació, la ciberseguretat, les comunicacions intel·ligents, la fabricació additiva i impressió 3D, la robòtica i la manufactura avançada o la fotònica, i que inclou, a més de les pròpies empreses, talent, infraestructures de recerca de primer ordre, fires tecnològiques de referència internacional, centres tecnològics com EURECAT, Leitat i desenvolupadors de tecnologia acreditats TECNIO*) i **emprenedor** (Catalunya és el primer hub de startups del sud d'Europa, format per més de 1.700 startups i amb capacitat d'aportar coneixement, tecnologia i innovació a les empreses) que **contribueixen a impulsar la transformació tecnològica, la disrupció, la sostenibilitat, així com accelerar la innovació de les empreses madures**.

### On anem?

- ACCIÓ està compromesa amb la transformació tecnològica, la disrupció i la innovació amb l'objectiu de **generar noves oportunitats per al creixement empresarial i per a una societat més justa**. Precisament, el **Pacte Nacional per a la Indústria** així ho recollirà.
- Per fer-ho possible, es plantegen les línies mestres pel 2022.



1 Competitivitat de les startups per posicionar Catalunya com a pol de startups europeu

2 Aixecar startups i projectes de startups amb alt potencial de creixement

3 Impulsar la transferència de tecnologia local cap al teixit empresarial català

4 Creixement d'empreses innovadores i projectes tractors d'R+D

5 Fer de l'open innovation un mecanisme rellevant per a les empreses (amb startups)

6 Programa transformació teixit empresarial català: 4.0 i circularitat

7 Programa Catalonia Exponential

8 Programa Talent



1

## Competitivitat de les startups per posicionar Catalunya com a pol de startups europeu

### Accés a Ecosistema/talent

- Convenis amb Barcelona Tech City/ Urban Tech HUB
- Participació al 4YFN, Tech Spirit Barcelona, ISE, Barcelona New Economy Week, EU Startup Summit, etc.
- Acreditació mentors
- Scale-up Talks

### Accés a Finançament

- Esmorzars de Finançament i Inversor Respon
- *Reverse Pitch*
- Recomanador Finançament Alternatiu
- Acreditació Entitats de Finançament Alternatiu



2

## Aixecar startups i projectes de startups amb alt potencial de creixement

### Accés a Mercats

- *International Tech Events*
- Serveis específics de les oficines per a startups / scale-ups

### Accés a Ecosistema/talent

- Serveis i acords de mentoratge
- Atracció i aterratge de startups i scale-ups internacionals

### Accés a Finançament

- Línia d'ajut: Startup capital Coinversió
- Servei d'Assessorament Financer (inclòs EIC Accelerator)
- *International Pitch Sessions*
- Línia d'ajut: Agents dinamitzadors : Xarxes d'Inversors Privats



### ProACCIÓ 4.0.

- *Jornades de sensibilització*
- *Marketplaces solucions 4.0*
- Curs 4.0
- Assessorament a empreses i avaluació projectes
- Casos d'ús Indústria 4.0
- Escalat metodologia Diagnòstic avançat 4.0
- Programa Activa (EOI) 2022-2025
- Participació a l'loTSWC
- Desplegament serveis DIH4CAT
- Línia d'ajut: Cupons per Indústria 4.0
- Línia d'ajut: Cupons per Indústria 4.0 de testatge de tecnologies digitals avançades- Digital Innovation Hub
- Línia d'ajut: Indústria 4.0.
- Impuls IAM3DHUB



### ProACCIÓ GREEN

- Webinars i tallers de transformació
- *Marketplaces solucions green*
- Participació en webinars i cursos de formació de tercers
- Catàleg *Economia Circular – enfocament green*
- Avaluació i seguiment projectes - Acords col·laboració entitats i agents ecosistema
- Servei d'assessorament individual i connexió a l'ecosistema
- Serveis de connexió, estructuració i suport Brokerage Events EEN ProAcció Green
- Internacionalització del programa ProACCIÓ Green
- Línia d'ajut: Cupons pel canvi climàtic
- Línia d'ajut: Nuclis R+D per emergència climàtica (OCC)
- Línia d'ajut: Nuclis d'R+D Economia Circular (ARC)



Fem avui l'**empresa** del demà



## Impulsar la transferència de tecnologia local cap al teixit empresarial català

### Connexió Tecnologia Local

- Servei Propietat Industrial i Intel·lectual
- Connexió entre empreses i desenvolupadors de tecnologia locals (OCC)
- Conveni B-TEC

### Segell TECNIO

- Pla de centres. Gestió tècnica del Conveni d'Eurecat i entitats adscrites
- Segell TECNIO

### Impuls a la creació de startups Tecnològiques

- Línia d'ajut: Startup capital

### R+D Nuclis

- Línia d'ajut: Nuclis R+D



5

## Creixement d'empreses innovadores i projectes tractors d'R+D

### Focus en gestió transversal instruments Unitat i ajuts R+D

- Creació de l'Oficina Tècnica de projectes
- Seguiment tècnic projectes dels ajuts a l'R+D i Innovació

### Recursos per a l'R+D i innovació

- Servei estructuració de projectes R+D i innovació



6

## Fer de l'open innovation un mecanisme rellevant per a les empreses (amb startups)

### Innovació i Connexió Internacional

- Plataforma *Catalonia Open Challenges*

### Projectes Innovació amb OECI's

- Projectes Innovació Internacional

### Projectes Innovació Europa/internacional-Sensibilització

- Organització de la Horizon Europe Week (cada 2 anys)
- Organització i co-organització d'*infodays* temàtics i tallers de capacitat amb entitats
- Organització i co-organització dels Open Innovation Challenges

### Connexió i Estructuració de Projectes d'innovació oberta internacional

- Serveis de connexió i estructuració d'innovació oberta

### Connexió, Estructuració i explotació de Programes Europeus

- Gestió de cerques de socis i estructuració de projectes
- Revisió propostes amb els National Contact Points (NCPs) de CDTI
- Revisió d'acords de consorci/IPR - EEN assessoraments

7

## Programa Catalonia Exponential

- Cafè Disruptiu
- Workshops fast proptotyping
- Col·laboració Activa 4.0.
- Exponential Day
- Catalonia Exponential *Leaders*
- **Circuit transformació empresarial** (Circuit itineraris transformació, *Circuit Business prototyping*)
- *Disruptours*
- Curs Corporate Venturing- Disrupting the Corporate (Corporates & Startups)
- Línia d'ajut: Canvi estructural i disrupció. Sublínia Projectes iniciatives disruptives i d'economia circularitat



8

## Programa Talent

- Jump2Digital” (BCN Digital Talent)
- SCEWC (Smart City Expo World Congress)
- Seguiment línia d'ajut: Tecniospring Industry



### Països prioritaris segons potencial innovador i indicador sintètic

- |   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|  1. Estats Units |  6. França         |  11. Finlàndia     |  16. Bèlgica   |
|  2. Alemanya     |  7. Suècia         |  12. Països Baixos |  17. Irlanda   |
|  3. Regne Unit   |  8. Japó           |  13. Dinamarca     |  18. Singapur  |
|  4. Suïssa       |  9. Xina           |  14. Canadà        |  19. Itàlia    |
|  5. Israel       |  10. Corea del Sud |  15. Noruega       |  20. Austràlia |

### Països prioritaris segons nombre de projectes d'innovació

-  Ghana
-  Índia
-  Polònia
-  Xile\*

*\*País inclòs per la presència de centres tecnològics catalans com LEITAT i EURECAT.  
Nota: en el cas dels fons europeus de finançament en R+D i innovació (per exemple Horizon), al ser finançament en l'àmbit de la UE, quedarien inclosos tots els països de la UE per no perdre oportunitats.*

### ÀMBIT TECNOLÒGIC TRANSVERSAL (i tòpics tecnològics associats)

- IA
- Ciberseguretat
- Sensòrica i IOT
- 5G / Connectivitat
- Big Data
- Cloud /Edge
- Blockchain
- Robòtica
- Supercomputació/ Quàntica
- RV/RA
- Fabricació additiva/ 3DPrinting
- Fotònica

Resiliència Industrial

Preocupats per la salut

Transformació Verda

Manufactura Avançada, Processos i Materials

Medicina Personalitzada

Recursos i Sostenibilitat

Mobilitat del Futur

Dispositius Mèdics

Alimentació del Futur

### ÀMBITS TECNOLÒGICS ESPECÍFICS

TÒPICS TECNOLÒGICS ASSOCIATS ALS ÀMBITS





# Negoci Internacional

## D'on venim?

- La internacionalització ha esdevingut una **estratègia guanyadora per sostenir l'activitat empresarial i un pilar fonamental per impulsar el creixement econòmic**; en definitiva, un motor de reactivació econòmica a Catalunya i un vector clau de competitivitat de les nostres empreses → tal com ho ha estat en crisis anteriors.
- L'aposta per la **internacionalització** de la nostra economia és un **factor que ens fa ser més resilients**, entenent la internacionalització en un sentit ampli, no és només exportar, és també **accedir a licitacions internacionals, atraure inversió estrangera, cooperar i establir aliances tecnològiques amb socis internacionals, interconnectar els ecosistemes de startups**, etc. En definitiva, és tot aquell projecte d'integració d'una empresa en el mercat global.
- Aquesta vocació global forma part de l'ADN de l'empresariat català, que és conscient que més **internacionalització es tradueix en una cartera de clients més àmplia, millorar l'eficiència de gestió, agilitzar la resposta industrial**, desagregar riscos i, per tant, més competitivitat. Uns beneficis que, amb la covid-19, prenen més importància que mai.

## On som?

- Ara ens trobem en un moment clau en què s'està dibuixant l'economia de les properes dècades, un **procés de transformació on les empreses es replantegen els seus mètodes de producció i comercialització i les seves estratègies**, entre elles, les d'internacionalització.
- En aquest sentit, ACCIÓ, com a **entitat referent en l'impuls de la internacionalització de les empreses catalanes** des de fa anys, ha reorientat, també, les seves estratègies d'internacionalització, d'acord amb el context actual i les noves necessitats de les empreses.

## On anem?

- Un context que es caracteritza pel canvi constant i la immediatesa, en què els departaments internacionals de les **empreses han de monitoritzar en temps real on poden sorgir noves oportunitats de negoci**, en quins **nous països es poden introduir comercialment**, si cal **obrir una filial a l'estranger** per estar més a prop dels clients o si és necessari **canviar l'estratègia d'aprovisionament** en una regió concreta. En aquest sentit, per exemple, la **diversificació geogràfica és un dels reptes als quals haurà de fer front l'empresa catalana**, tal com posen de manifest l'augment del proteccionisme, fenòmens com el Brexit o l'escurçament de les cadenes de valor global.
- En aquest marc, ACCIÓ vol seguir **liderant les polítiques d'internacionalització a Catalunya** i estar al costat de les empreses que vulguin internacionalitzar-se. Així ho ha de recollir el **Pacte Nacional per a la Indústria**. En aquest sentit, les diapositives següents recullen les línies mestres pel 2022 per fer-ho possible.

- 1 Iniciació a l'Exportació
- 2 Diversificació i Multilocalització
- 3 Supplier Search Services
- 4 Programa Internacionalització e-Trade
- 4 Lideratge d'ACCIÓ en la internacionalització de l'empresa
- 5 Lideratge d'ACCIÓ en la internacionalització de l'empresa
- 6 Consolidació i impacte

1

## Iniciació a l'Exportació

- Línia d'ajut: Cupons Internacionalització

2

## Diversificació i Multilocalització

### **Diversificació i expansió internacional**

- Assessorament estratègia internacional (Pla visites proactives)
- Projectes i actuacions oficines exteriors
- Servei d'expansió internacional (sector/país)
- Servei de diversificació mercats
- Internacionalització economia social
- Contractació pública internacional



3

## Supplier Search Services

### Supplier Search Services

- *Meet the Buyer*
- Missions inverses de compradors
- Noves oportunitats eMTB (plataformes)
- Potenciar noves vies entrada/ oportunitats per posicionar proveïdors catalans:
  - ✓ Agències europees suport internacionalització
  - ✓ Vinculació Finestreta d'aprovisionament
  - ✓ Impuls *Catalonia Industry Suppliers*



4

## Programa Internacionalització e-Trade

- Sensibilització i capacitació
- Assessorament en e-Trade. Metodologia pròpia.
- Integrar el serveis a les Oficines Exteriors
- Línia d'ajuts: Cupons Internacionalització
- Línia d'ajuts: Internacionalització implementació
- Col·laboració Amazon (Programa *Despega*) / ICEX - *marketplaces*



5

## Lideratge d'ACCIÓ en la internacionalització de l'empresa

### Sensibilització i assessorament

- Ajut directe Cambres Comerç
- L'ínia d'ajut: Agents Suport Internacionalització (estructures de suport)
- Conveni PIMEC per executar sessions “*Go Export*”
- Desenvolupar una ‘plataforma’ amb tots els recursos i Agents de Suport Internacionalització
- Setmana de la Internacionalització



6

## Consolidació i impacte

### Oficina Tècnica de Barreres

- Consultes Trade Desk
- Finestreta Brèxit
- Jornades tècniques
- Sistema d'Alertes
- Catalonia Trade Portal
- Guia de l'Exportador
- Finestreta d'Aprovisionament i Logística

### Servei Multilocalització

- Suport financer
- Servei d'Assessorament Multilocalització (SAM)
- Acompanyament Oficines Exteriors
- Orientació financera
- Webinars Multilocalització

## Països prioritaris segons marge de millora i indicador sintètic

- |   |   |   |   |
|---|---|---|---|
|  1. Xina         |  6. Japó           |  11. Mèxic   |  16. Ghana               |
|  2. Estats Units |  7. Etiòpia        |  12. Rússia  |  17. Emirats Àrabs Units |
|  3. Índia        |  8. Malàisia*      |  13. Kenya   |  18. Dinamarca           |
|  4. Indonèsia*   |  9. Canadà         |  14. Turquia |   |
|  5. Vietnam*     |  10. Corea del Sud |  15. Brasil  |   |

## Països prioritaris segons nombre de projectes trade

-  França
-  Alemanya
-  Regne Unit
-  Marroc
-  Polònia
-  Itàlia
-  Colòmbia

*\*Dels països del sud-est asiàtic, es prioritzen Indonèsia, Vietnam i Malàisia. Singapur és l'oficina hub per aquests països*  
Font: ACCIÓ





# Inversions

## D'on venim?

- La inversió estrangera té una gran importància que va més enllà de la **injecció de capital** a l'economia catalana, ja que contribueix de forma directa a la **creació de llocs de treball, enriqueix l'ecosistema** i les **cadena de valor locals. Així mateix, posiciona Catalunya** en les **cadena de valor globals**, contribueix de forma molt important a les **exportacions** i potencia les empreses locals.
- Així, **les empreses catalanes es beneficien de la presència d'empreses estrangeres**: demanda sofisticada que estimula el mercat i socis locals; sinergies amb proveïdors i subministradors locals; increment del tràfic marítim dels nostres ports i estímul en l'ús i el desenvolupament d'infraestructures de referència, així com facilitar la internacionalització de les empreses locals.
- Addicionalment, en el context de pandèmia, s'ha posat de manifest que Catalunya compta amb certs **buits sectorials i tecnològics per donar resposta a situacions d'emergència** que, amb un enfocament estratègic de l'activitat de captació d'inversions, es poden omplir.

## On som?

- **La situació de la inversió estrangera a Catalunya és positiva, tant des del punt de vista quantitatiu com qualitatiu** (els darrers anys, s'ha diversificat la tipologia de projectes d'inversió i Catalunya continua sent un referent industrial i atraient inversió en aquest àmbit i en el de la tecnologia per a la seva transformació).
- En aquest sentit, el grup **Financial Times ha reconegut Catalunya com la millor destinació per a la inversió estrangera al sud d'Europa** per als anys 2020 i 2021. És la tercera vegada consecutiva que li atorga aquest guardó.

## On anem?

- A més, els darrers anys, **ACCIÓ ha rebut diversos reconeixement internacionals per la seva tasca de captació d'inversió**. Molts dels reconeixements dels darrers anys han posat en valor l'estratègia de captació de l'agència. Una estratègia exitosa, estable en el temps, però flexible per adaptar-se als canvis de l'entorn.
- **ACCIÓ** continua tenint un **rol de lideratge en la política d'atracció d'inversions del Govern** i persisteix amb la captació proactiva d'inversions i la promoció internacional de Catalunya (adaptada a la nova realitat); la col·laboració amb partners i multiplicadors per apropar projectes; la provisió d'una gestió integral, personalitzada i experta dels projectes d'inversió; i l'oferta de serveis transversals a l'inversor, com la localització empresarial, la mobilitat de directius, l'assessorament d'incentius, a més del seguiment aftercare per fidelitzar al client (en el marc del pla de visites proactives a empreses estrangeres ja establertes a Catalunya) i/o impulsar projectes d'inversió empresarial d'alt impacte i/o relocalització per prioritzar les empreses amb dificultats, tal com també ha de recollir el **Pacte Nacional per a la Indústria**.
- Per fer-ho possible, es plantegen les línies mestres pel 2022.

1 Promoció de Catalunya com a destí d'inversions i captació de projectes d'inversió

2 Projectes estratègics de captació d'inversió

3 Millora del posicionament local i internacional de Catalunya i ACCIÓ

4 Gestió de projectes d'inversió estrangera i serveis a l'inversor

5 Millora de l'experiència de l'empresa estrangera a Catalunya per fomentar la reinversió i l'arrelament (*aftercare*)

6 Programa Talent



1

## Promoció de Catalunya com a destí d'inversions i captació de projectes d'inversió

36

### **Pla de captació d'inversió estrangera a Catalunya**

- Captació de projectes estratègics en sectors prioritzats:
  - ✓ Mobilitat sostenible i de futur
  - ✓ Sector salut
  - ✓ Alimentació del futur
  - ✓ Economia circular i sostenibilitat, digitalització, amb impacte transversal, sectorial o de cadena de valor
  - ✓ Especial atenció en l'àmbit dels semi conductors, bateries i altres àmbits estratègics de les cadenes de valor
- Captació de projectes d'inversió en l'àmbit dels 27 projectes estratègics Next Gen
- Pla International Startups

### **Actuacions promoció i captació:**

- Participació a esdeveniments internacionals de referència a Catalunya i al món
- Organització d'esdeveniments amb *boosters*

### **Incidir en prescriptors:**

- Acte Anual amb Multiplicadors
- Pla visites a *Partners* / Multiplicadors



2

## Projectes estratègics de captació d'inversió

- Fons per projectes estratègics d'inversió productiva (per nodrir Alt Impacte segons necessitat)



3

## Millora del posicionament local i internacional de Catalunya i ACCIÓ

- Servei Municipis
- Acord de Govern
- *Policy Advocacy* (posar de relleu la demanda existent i la problemàtica en la oferta)
- Conveni amb SGAT

4

## Gestió de projectes d'inversió estrangera i serveis a l'inversor

### GESTIÓ DELS PROJECTES SEGONS IMPORTÀNCIA

- Gestió dels Projectes estratègics, gestionats, monitoritzats, de manteniment i reindustrialització (incloent mediació)
- *Lead Building*

### SERVEIS ESPECIALITZATS:

- Servei de Localització Empresarial
- Servei d'Assessorament d'Incentius
- Servei de facilitació de Multiplicadors
- Servei de Mobilitat Internacional

### Ajuts

- Línia d'ajuts: Alt Impacte

5

## Millora de l'experiència de l'empresa estrangera a Catalunya per fomentar la reinversió i l'arrelament (aftercare)

### Servei Aftercare:

- Pla de Visites Aftercare a Catalunya i en origen
- Actes Aftercare amb empreses de capital estranger amb presència d'alts càrrecs del departament
- Jornades tècniques i de formació Aftercare amb empreses de capital estranger, amb participació d'experts de la xarxa de Partners
- Resolució Consultes derivades de les visites Aftercare (CONRATS)
- Visites institucionals a empreses implantades (a Catalunya i HQ)



### Accés a talent local per part de l'empresa inversora

- TIC Talent (accés a talent per l'empresa inversora)
- Desenvolupar Programa conjunt amb el SOC (formació subvencionada ad-hoc per empreses inversores)



## Priorització de països 2022

1. Estats Units	11. Bèlgica	21. Finlàndia
2. Alemanya	12. Dinamarca	22. Singapur
3. Regne Unit	13. Luxemburg	23. Portugal
4. França	14. Canadà	24. Corea del Sud
5. Països Baixos	15. Irlanda	25. Israel
6. Itàlia	16. Índia	
7. Suïssa	17. Àustria	
8. Japó	18. Austràlia	
9. Xina	19. Hong Kong	
10. Suècia	20. Noruega	

☑ **Europa és el continent més prioritzat** (15 països, seguit d'Àsia (7), Amèrica del Nord (2) i Oceania (1)).

☑ **Set dels deu primers països prioritaris són europeus** (Alemanya, Regne Unit, França, Països Baixos, Itàlia, Suïssa i Suècia).

☑ Els països asiàtics a prioritzar són **Japó** (8a posició), **Xina** (9a), **Índia** (16a), **Hong Kong** (19a), **Singapur** (22a), **Corea del Sud** (24a) i **Israel** (25a).

☑ **Estats Units és el líder** amb un índex global molt més elevat que la resta (un 79% més alt que el segon país prioritzat, Alemanya). El segueixen Regne Unit, França i Països Baixos.

Font: ACCIÓ en base a fDi Markets, Orbis Crossborders i al Directori de filials estrangeres a Catalunya 2019



A hand is shown in the upper left corner, moving a black chess piece on a dark board. The board is overlaid with a white network diagram consisting of interconnected nodes and lines. Several other black chess pieces are positioned on the board. A red banner with white text is overlaid on the left side of the image.

# Estratègia Empresarial

## D'on venim?

- Catalunya compta amb un conglomerat empresarial – format per **630.000 empreses**, de les quals: més de **35.300 són industrials**, més de **1.700 són startups**, més de **8.900 són estrangeres... i la majoria són **pimes (99%)** – que cal atendre i acompanyar, **especialment en un moment com l'actual en què la covid-19 ha accelerat alguns reptes estratègics:** transformació tecnològica i sostenibilitat.**
- En aquest sentit, cal ajudar als diferents sectors del teixit empresarial català **ha afrontar aquests desafiaments per continuar sent competitius, tot aprofitant les oportunitats que es presenten** (per exemple, els fons Next Generation EU) i **sumar esforços** (entre multinacionals, pimes, *startups* i l'ecosistema que l'envolta – universitats, centres tecnològics, etc. –) per **cooperar en projectes transformadors de les empreses**, però també dels diferents sectors i del **model productiu general per fer-lo més resilient, pròsper, innovador, sostenible i generador d'ocupació de qualitat.**

## On som?

- **ACCIÓ fa temps que desenvolupa aquesta tasca de suport al teixit empresarial**, tant des del punt de vista **grupal** (sectors) – mitjançant el **Programa Catalunya Clústers**, format per 25 clústers, que agrupen, agrupant un total de 2.300 empreses amb una facturació agregada de 69.000M€–, com **individual** i s'erigeix així com una **porta d'entrada de referència per a la competitivitat de l'empresa a casa nostra**, ja que la seva **capil·laritat territorial** – un seu central, set delegacions territorials i una Oficina a Madrid – **li permet atendre** (informació) i **acompanyar** (assessorament) **presencialment i/o virtual les empreses** a Catalunya – a banda de les 40 Oficines Exteriors –, **en diferents camps propis** (orientació empresarial, promoció en fires, internacionalització, innovació, captació d'inversions, ajuts, etc.).

## On anem?

- Si volem contribuir a materialitzar aquest salt cap a un nou model productiu, **conceptes com el canvi estratègic** (entendre com canvia l'entorn i impulsar estratègies de canvi) i el **valor compartit** (impacte econòmic alineat amb impacte social i mediambiental), **seran vectors d'impuls del Pacte Nacional per a la Indústria 2022-2025 i cabdals per ajudar al teixit empresarial a transformar-se.**
- Per fer això possible, es plantegen les línies mestres pel 2022.

- 1 Transformació de la política de clústers
- 2 Clúster com a generador de projectes transformadors
- 3 Posicionament de l'ecosistema de clústers a nivell internacional
- 4 Cultura i dinamització de la innovació (iniciació i sistematització)
- 5 Oficina Next Generation
- 6 Estratègia Territorial
- 7 Front-office

1

## Transformació de la política de clústers

### Portafoli viu

- Seguiment Programa Catalunya Clústers
- Línia d'ajut: Iniciatives de reforç a la competitivitat (estructures de suport)
- Nous clústers a constituir: TIC Turisme, Residus
- Integració de clústers: Mobilitat
- Transformació de clústers: Clúster Proteïna
- Projecte carrera professional
- Clúster Day

### Generació Valor compartit

- Sessions de sensibilització
- Projecte metodologia B- corp

2

## Clúster com a generador de projectes transformadors

### Projectes cooperatius

- Línia d'ajut: Iniciatives de reforç a la competitivitat (projectes)
- Línia d'ajut: Canvi estructural i disrupció





3

## Posicionament de l'ecosistema de clústers a nivell internacional

### Servei Assessorament en projectes Europeus per a clústers

- Participació en projectes EU 2020
- Certificacions Bronze Label i Gold Label



4

## Cultura i dinamització de la innovació (iniciació i sistematització)

### Assessorament Innovació

- Fusió dels dos serveis Horitzó Innovació i Servei Innovació Estratègica
- Línia d'ajut: Cupons Innovació
- Línia d'ajut: Cupons Creixement

### Incentius Fiscals

- Capacitació en fiscalitat
- Guia de fiscalitat

### Tours Innovació

- Fires
- Pel territori

5

## Oficina Next Generation

- Activació equip Barcelona
- Delegació Madrid a ple rendiment
- Gestió projectes emblemàtics
- Desenvolupament serveis de suport especialitzat

Oficina  
Next Generation EU



6

## Estratègia Territorial

### Representar ACCIÓ al territori

- Canvi estratègic de les Delegacions: de comercials a inversors
- Identificar empreses amb potencial de creixement
- Oferir un servei d'assessorament integral que faciliti a les empreses una diagnosi del tipus de programes i serveis als quals es poden acollir
- Elaborar Pla visites proactives anual

### Reequilibri Territorial

- Elaborar mapa reequilibri territorial
- Gestionar projectes transformadors del Territori





7

## Front-Office

47

### Orientació Empresarial

- Atenció a les consultes // Esdevenir la porta d'entrada d'ACCIÓ per a les empreses catalanes
- Actualització del cercador ajuts i serveis
- Promoció a fires

# Oficines Exteriors



## D'on venim?

- **L'instrument principal** amb què compta la Generalitat de Catalunya per donar suport a les empreses en els seus reptes d'internacionalització són les **Oficines Exteriors de Comerç i Inversions de Catalunya**.
- Fa gairebé 35 anys, Catalunya va realitzar una **aposta pionera** i va obrir les primeres Oficines Exteriors (Tòquio, Hong Kong, Milà, Nova York i San Francisco), basant-se en la **col·laboració del sectors públic i privat i amb l'objectiu d'oferir servei a les empreses catalanes en els seus processos d'expansió internacional**.

## On som?

- **Aquesta xarxa és una infraestructura viva, que evoluciona en funció de les necessitats empresarials i de la detecció d'oportunitats en els mercats exteriors.** Actualment, està formada per **40 oficines, amb un àmbit d'actuació de més de 100 països** (115 mercats).
- La xarxa d'Oficines Exteriors ha esdevingut un model d'èxit i un element estratègic per posicionar i connectar Catalunya amb el món, així com un actiu fonamental en l'acompanyament a les empreses catalanes en els mercats exteriors.

## On anem?

- Actualment, aquest acompanyament se centra en:
  - ✓ **Suport a la internacionalització del teixit empresarial català:** oferta de serveis a mida, adaptats a les necessitats de les empreses i a les característiques pròpies de cada mercat, per maximitzar les possibilitats d'èxit dels seus processos d'internacionalització.
  - ✓ **Internacionalització de la innovació de l'empresa catalana i startup:** acompanyar de manera eficaç els processos d'internacionalització de tecnologia o de cerca de socis internacionals. Aquesta tasca és especialment necessària en un moment en què innovar col·laborant amb altres agents i més enllà de les fronteres és clau per maximitzar l'impacte i l'abast de la innovació. Així mateix, és important consolidar el programa Catalonia Exponential a totes les Oficines.
  - ✓ **Atracció d'inversions – contacte amb empresa estrangera:** les Oficines Exteriors són una eina molt valuosa per establir un contacte directe i continuat amb els centres de decisió de les multinacionals més importants, fet clau per identificar projectes d'inversió, conèixer i entendre el matisos i les necessitats de l'empresa inversora i oferir productes a mida per a aquestes necessitats.
  - ✓ **Representativitat econòmica i diplomàcia empresarial:** generació de les condicions necessàries per afavorir l'èxit als mercats exteriors mitjançant la interacció amb administracions i agents rellevants a nivell internacional, minimitzant riscos d'internacionalització, especialment els de caire administratiu o burocràtic, de gran importància per a les pimes.
- Per fer-ho possible, es plantegen les línies mestres pel 2022.

## 40 oficines exteriors arreu del món





Passeig de Gràcia, 109  
08008 Barcelona

[accio.gencat.cat](http://accio.gencat.cat)  
[catalonia.com](http://catalonia.com)

 @accio\_cat

 @catalonia\_ti