

PLA D'ACTUACIONS ACCIÓ 2018

ACCIÓ



**Generalitat
de Catalunya**

Índex

1. Resultats 2017	03
2. Objectius 2018	04
3. Estructura operativa	05
4. Col·laboració Público – Privada	06
5. Competitivitat	07
6. Estratègia Internacionalització	08
7. Estratègia Invest	11
8. Estratègia Innovació	13
9. Eixos de Treball	15
9.1 Finançament	16
9.2 Clústers	18
10. Estratègies d'aproximació empresarial	20
10.1 Pla de Posicionament internacional	21
10.3 Gestió d'oficines exteriors i Mercats	23
10.4 Relacions Institucionals i Projectió internacional	26
10.5 Territori	28
11. Estratègia d'Intel·ligència Competitiva	30
12. Comunicació	33
13. Gestió interna	35
14. Altres	37
15. Participació en projectes europeus	39
16. Participació d'ACCIÓ en xarxes	41
17. Estructura Laboral	43
18. Pla missions 2018	46

Resultats 2017

Objectius globals: competitivitat amb repercussió econòmica i social pel país

▲ PIB

▲ VAB

▲ Ocupació

▲ Inversió

2017

▲ PIB

▲ VAB industrial

▲ Ocupació | ▲ Ocup. Industr.

▲ Inversió industrial

Objectius Intermedis: ▲ Binomi innovació - internacionalització

▲ el marge extensiu i intensiu

↑ Exportacions: 70.828,7 M€

↑ Export. alt contingut tecnològic: 9%

↑ Empreses exportadores regulars: 17.091

↓ Empreses catalanes amb filials*: 3.145

= Empreses multinacionals a Catalunya: 7.086

↓ Inversió estrangera: 3.093 M€

↓ Inv. estrangera a la indústria: 1.127,2 M€

↓ Creació empreses industrials: 1.174

↑ Inversió R+D general: -0,1% / privada: 0,3%

↓ Empreses innovadores**

Startups al Directori: 1.228

Impacte DGI - ACCIÓ

794,6 milions d'euros d'inversió mobilitzada

10.159 llocs de treball generats

456,6M€ d'exportacions a través de projectes gestionats per ACCIÓ

228,2M€ mobilitzats d'inversió en R+D Privada (Aprox. 7% R+D privada)

1€ invertit a les Oficines Exteriors = 31,9 € en exportació i 16,8€ en inversió estrangera

95,3€ € atrets d'Inversió per € públic de pressupost

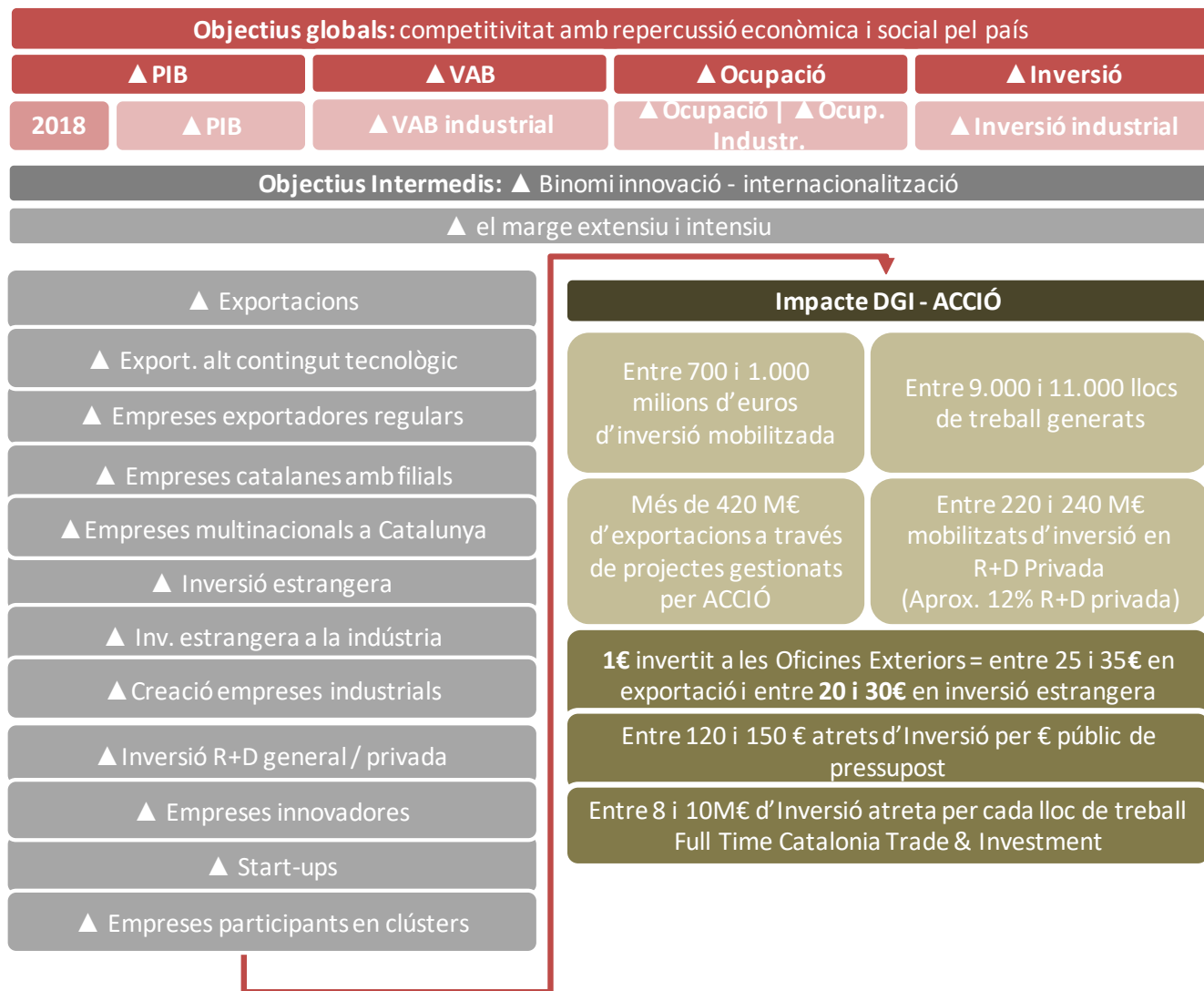
5,78M€ d'Inversió atreta per cada lloc de treball Full Time Catalonia Trade & Investment

Instruments

*Empreses catalanes amb filials es compara el resultat amb l'any 2015.

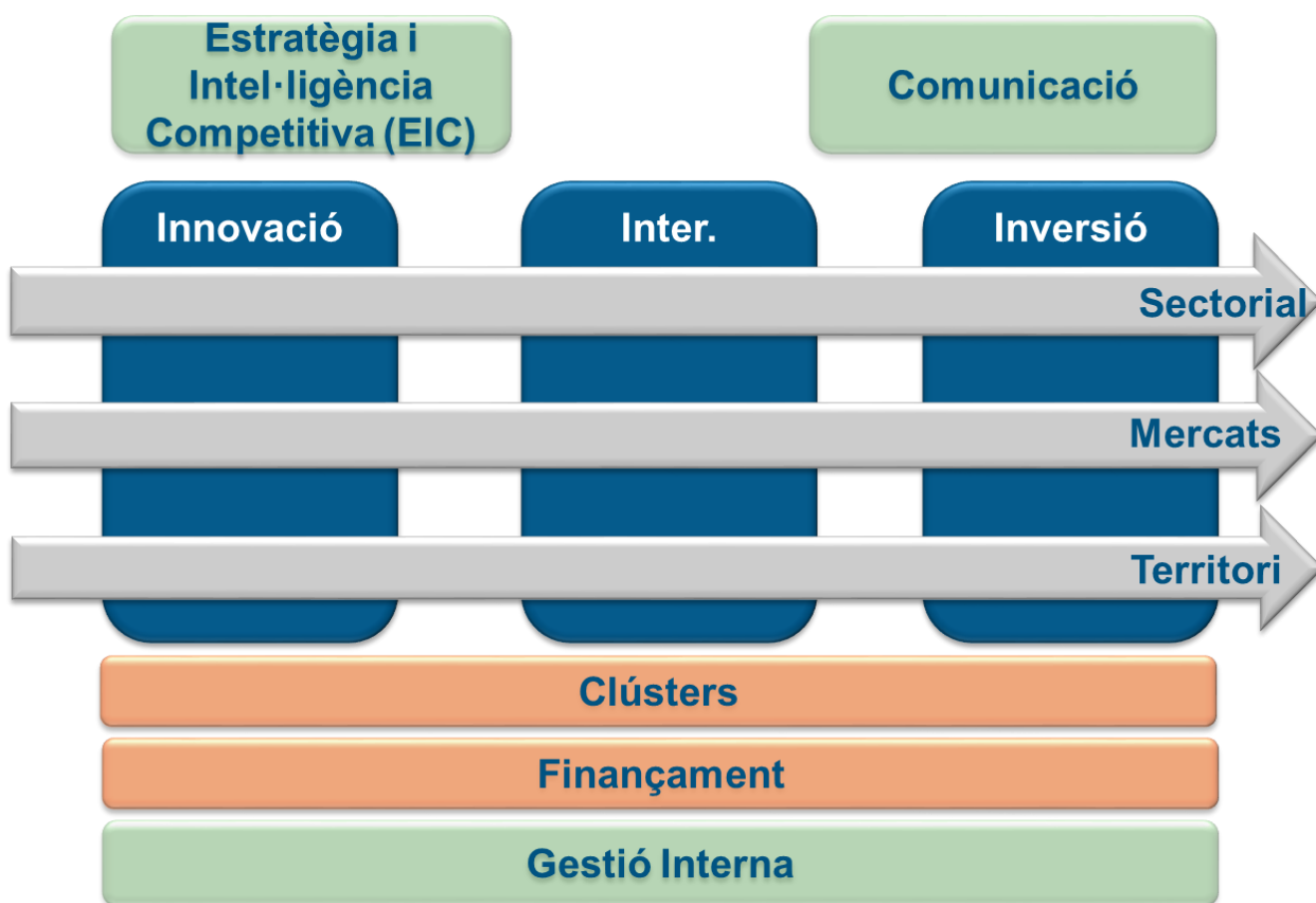
** Última dada disponible 2016

Proposta objectius 2018

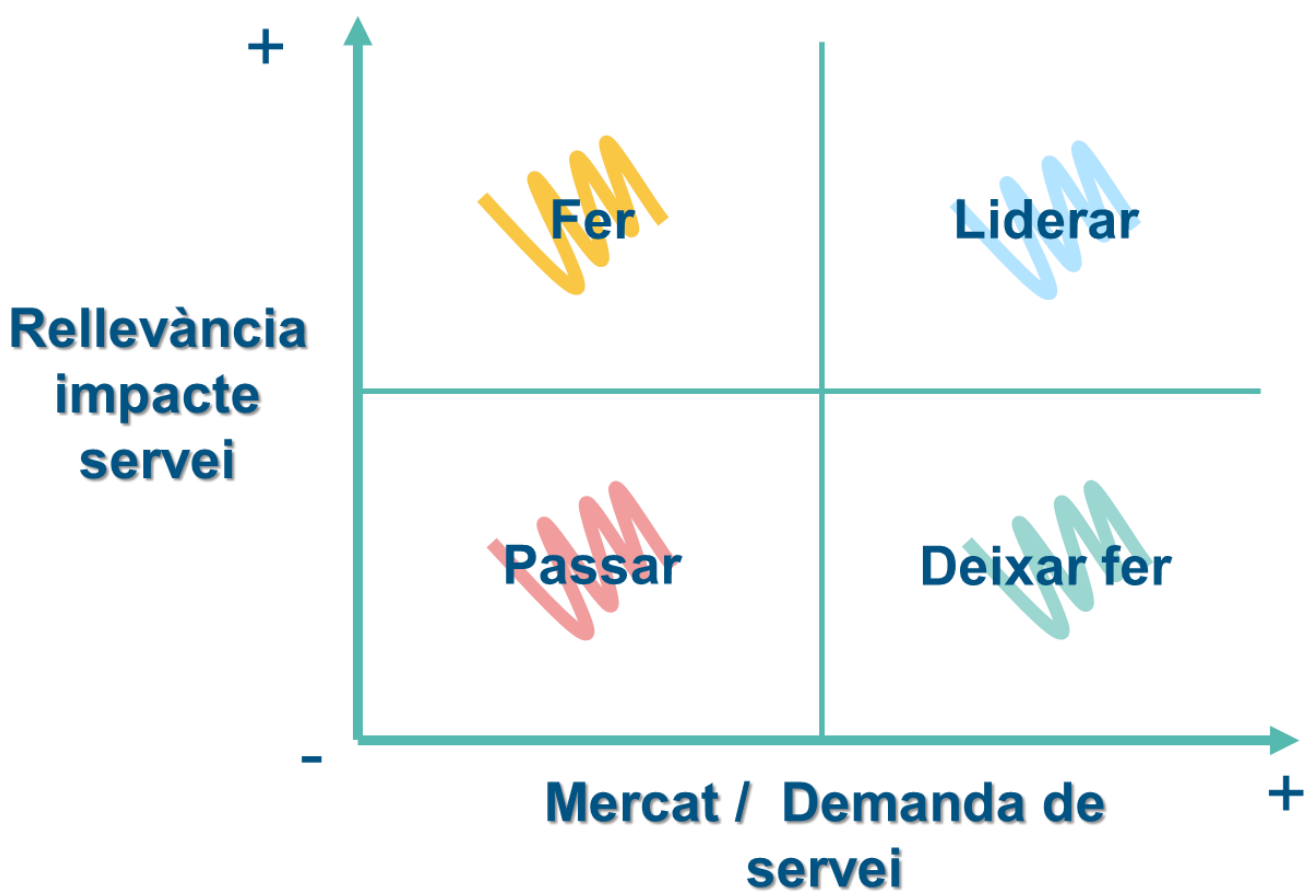


Instruments

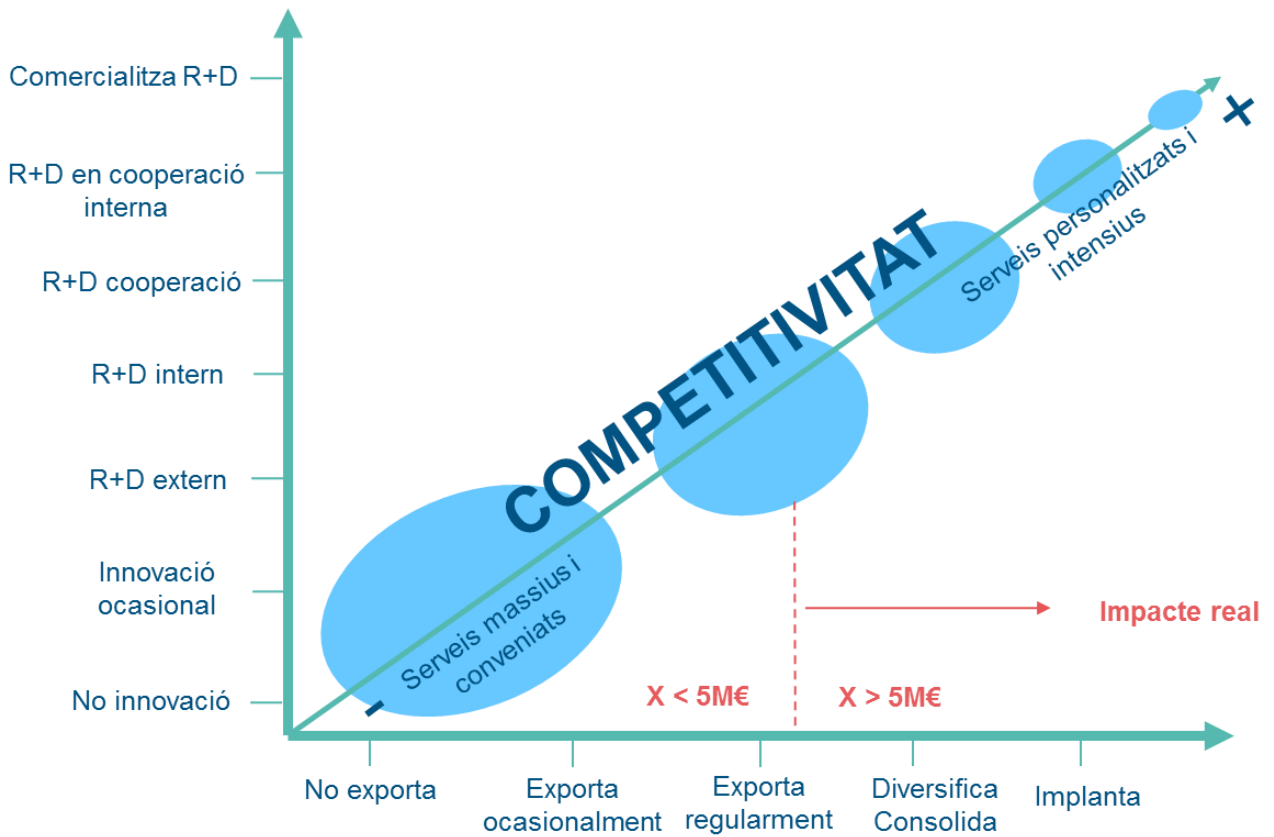
Estructura operativa



Col·laboració públic - privada



Competitivitat





Estratègia d'Internacionalització





Línies

Actuacions

1. Iniciació a l'exportació

Línia Cupons a la Internacionalització (Agents de suport a la internacionalització i Assessors)

Conveni amb Cambres 2018 i disseny d'un nou Conveni amb Cambres pel 2019 incorporant elements de formació i talent en internacionalització i programes d'iniciació a l'exportació.

2. Diversificació i consolidació internacionals

Punt d'informació en internacionalització, assessorament personalitzat i prioritització de mercats (sectorial / geogràfic)

Informació i Assessorament en estratègia internacional

Potenciar les capacitats internacionals de cada àmbit sectorial mitjançant el contacte amb entitats, clústers i empreses, fent difusió de les oportunitats de negoci sectorials en els mercats exteriors.

Execució de projectes i consultes a través de les oficines exteriors (comercialització, compra, implantació, softlanding, aftercare, etc.)

Desenvolupar programes i actuacions sectorials que impulsin actuacions agrupades i programes concrets adaptats a les necessitats concretes de col·lectius sectorials als diferents mercats (Catalan Wines, Programa Ghana Industrial Know How, etc.)

Proposta de programes i serveis de digitalització per a la internacionalització (màrqueting digital i e-commerce). Prova pilot 2018.

Serveis i Programes de suport a la Internacionalització de l'Oficina tècnica Barreres a la Internacionalització: Catalonia Trade Portal i el Servei Personalitzat d'Atenció en Barreres a la Internacionalització (International Trade Desk).

Oficina Tècnica Contractació Pública Internacional. Programa CPI Integral i Programa Regional Client Públic. Programa Europeu PPACT (Públic Procurement and Cross Bording Tendering).

Programa d'internacionalització d'empreses del sector de l'Economia Social: Aracoop Internacional.

Consolidació del Supplier Search Service entre les oficines i els diferents àmbits d'actuació d'ACCIÓ

Elaborar una proposta i realitzar una prova pilot per generar 'business connections' per part de les oficines exteriors, la seva resolució a través del Supplier Search Service i la possibilitat de vincular-les al Portal de la Indústria.

Serveis i programes per fomentar la cooperació empresarial: sensibilització, capacitació, cerca de partners i execució de projectes d'internacionalització agrupada.



Línies

Actuacions

3. Millora d'entorn i projectes estratègics

Projecte per repensar la cartera de programes i serveis d'internacionalització en col·laboració amb EIC

Agents de Suport a la internacionalització i Grup de Treball a la internacionalització

Proposta de nova relació amb els agents de suport a la internacionalització i apropament a la xarxa d'oficines d'ACCIÓ

Becaris oficines exteriors d'ACCIÓ

Nota:

(1) L'Oficina Tècnica de Barreres a la Internacionalització desenvoluparà projectes estratègics amb l'objectiu de reduir les barreres a la internacionalització que impactaran en la millora de l'entorn.

(2) El projecte RaiSE Interreg Europe, liderat per ACCIÓ, té l'objectiu de reforçar la competitivitat de les empreses socials, a través de l'intercanvi de bones pràctiques per millorar les polítiques públiques de suport empresarial.



Estratègia d'Inversió





Línies

1. Promoció de Catalunya com destinació d'inversió estrangera

2. Projectes d'inversió estrangera i Serveis a l'inversor

3. Pla de seguiment i acompanyament a les empreses estrangeres ja implantades a Catalunya - Aftercare

Actuacions

Assessorament personalitzat (sectorial / geogràfic)

Pla de promoció internacional
 Activitat de promoció a Catalunya
 Programa Multiplicadors

Gestió de projectes d'inversió
 Gestió de consultes i d'altres temes per empreses estrangeres a Catalunya
 Servei de localització empresarial per a inversions estrangeres
 Servei de mobilitat internacional per a directius
 Servei d'assessorament d'incentius
 Línia d'alt impacte

Pla de visites a empreses estrangeres implantades a Catalunya
 Trobades amb alts càrrecs de la Generalitat i sessions tècniques amb empreses estrangeres implantades a Catalunya



Estratègia d'Innovació





Línies

Actuacions

1. Programes de suport a la innovació i a l'R+D empresarial

Iniciatives de difusió, capacitació i dinamització de la innovació.
 Programa Reinnova't: assessorament i tallers per a la innovació d'arrencada.
 Línia de Cupons d'Innovació per al foment de la demanda innovadora.
 Innotec: programa de contractació d'agents tecnològics.
 Programa de Nuclis R+D.
 Programa de Comunitats RIS3CAT.
 Assessorament personalitzat de projectes d'innovació.
 Programa innovar amb start-ups.

2. Programes de foment de l'ús de la tecnologia

Innovar amb tecnologia (consultes tecnològiques, cercador tecnologies)
 Programa indústria 4.0 i noves tecnologies (Impressió 3D, Economia Circular, Mobilitat (MWC), Smart City, etc.)

3. Innovar al Món

Programa de Talent per la innovació (TecnioSpring)
 Programa de Nuclis R+D Internacionals
 Assessorament per a la innovació internacional, EEN, Horizon 2020 i SME Instrument

4. Actuacions transversals i Ecosistema

Foment de l'ecosistema de transferència tecnològica (TECNIO i EURECAT)
 Anàlisi de l'oficina de dinamització de patents
 Programa catalonia tech HUB
 HUB 3D
 Consell Català d'Innovació

5. Emprenedoria d'alt potencial de creixement

Línia start-up Capital
 Programa acceleració entitats privades, universitats i escoles de negoci.
 Programa de connexió internacional per start-ups
 Iniciatives de dinamització i promoció de Catalunya i Barcelona com a hub internacional per a les start-ups



Eixos de treball



Finançament



Línies

Actuacions

1. Potenciació del finançament alternatiu

Recomanador de Finançament Alternatiu

Acreditació d'agents de finançament alternatiu

Support a les Xarxes d'Inversors Privats

Convenis amb entitats de finançament alternatiu

- amb plataformes de finançament col·lectiu d'inversió
- amb plataformes de finançament col·lectiu de préstec
- amb plataformes de descompte de factures

2. Assessorament i suport capitalització empreses

Servei d'Assessorament Financer (Territorial)

Captació de capital risc internacional (Catalonia Trade & Investment)

Les finances coma eina competitiva (Territorials)

3. Disseminació instruments de finançament

Esmorzars de finançament (Territorials)

Showrooms de finançament (Territorials)

Tallers finançament alternatiu (Territorials)

Difusió de casos èxit

L'Inversor Respon (amb Startup Catalonia)

4. Grans Esdeveniments

Fòrum d'inversió

Clústers



Línies

Actuacions

1. Programa Catalunya Clústers

Seguiment programa Catalunya Clústers II 2017-2020.

Cooperació en política de clústers a nivell europeu i internacional

2. Dinamització Programa i capacitació dels equips clústers

Programa de capacitació equips organitzacions clúster i reforç governança

Suport Espai Catalunya Clústers

Línia d'ajuts a iniciatives de reforça la competitivitat (IRC)

Tallers de treball interclúster i Jornada interclúster amb expert internacional

Suport al canvi estratègic – casos èxit IESE i tallers de canvi estratègic per a empreses

Iniciatives de valor compartit per a clústers

3. Connexió internacional clústers

Jornades business-matching amb altres països/regions

Strategic Training Week cluster managers

Servei d'assessorament en projectes europeus per a clústers

4. Aproximació sectorial

Plans d'actuació sectorial



Estratègies d'aproximació empresarial

Pla de posicionament internacional

Àmbit

Posicionament Internacional



Línies

Actuacions

1. Posicionament internacional *

Pla de posicionament internacional

* Coordinació per part de Relacions institucionals i projecció internacional amb colideració dels 3 àmbits (innovació, internacionalització i inversions)

Gestió d'oficines exteriors i mercats



Línies

Actuacions

1. Potenciar la Xarxa d'Oficines Exteriors de Comerç i Inversions

Reforç de la xarxa d'oficines exteriors (reenfocament oficina Silicon Valley) i anàlisi cobertura de mercats

Potenciar mercats madurs i emergents per tal de reforçar l'activitat i optimitzar la càrrega de treball de les oficines exteriors (des d'una òptica dels tres àmbits de treball).

Acte celebració 30 anys oficines exteriors

2. Consolidació i disseny programes país

Nou disseny de programes país enfocats a reforçar la presència d'empreses catalanes en una zona geogràfica en coherència amb sectors prioritaris i altres àmbits d'actuació d'ACCIÓ.

Consolidació del Pla Àfrica

3. Planificació, objectius control i seguiment de les Oficines Exteriors

Planificació Estratègica integrant els diferents àmbits de treball (coordinació interna, planificació conjunta, una única estratègia país)

Quadre de comandament d'activitat per Oficina i per àmbit de treball

Seguiment trimestral objectius Oficina Exterior

Homogeneïtzació dels serveis, de la metodologia i de la càrrega de treball de les oficines en funció del mercat de destí. Anàlisi eina informàtica per la gestió de projectes com a eina de treball per a l'oficina

Procés de millora del control i anàlisi de la despeses de les Oficines Exteriors per a l'optimització de recursos.

Anàlisi- proves pilot d'un sistema informàtic a nivell comptable per les oficines Exteriors



Línies

Actuacions

4. Missions

Missions institucionals
Missions estratègiques
Missions amb cambres
Línia de missions amb entitats

5. Posicionament internacional

Xarxa d'Ambaixadors Catalonia Trade&Investment
Participació en xarxes
Delegacions Internacionals
Pla de posicionament internacional

6. Diplomàcia Empresarial

Pla de visites institucionals a Barcelona
Relacions Institucionals a les oficines exteriors
MoUs i convenis amb organismes exteriors
Plans País de la Generalitat de Catalunya

Relacions Institucionals i Projecció Internacional

Línies

Actuacions

1. Missions

Missions institucionals
 Missions estratègiques
 Missions amb cambres
 Línia de missions amb entitats

2. Posicionament internacional

Xarxa d'Ambaixadors Catalonia Trade&Investment
 Participació en xarxes
 Delegacions Internacionals

3. Diplomàcia Empresarial

Pla de visites institucionals a Barcelona
 Relacions Institucionals a les oficines exteriors
 MoUs i convenis amb organismes exteriors
 Plans País de la Generalitat de Catalunya

4. Orientació empresarial i promoció a Fires

Atenció a les consultes externes
 Actualització del 'Cercador d'ajuts i serveis'
 Punt d'informació interna
 Pla Re-connecta't (trucades i visites proactives a empreses)
 Programa de Promoció a fires
 Conveni amb Fira de Barcelona

ACCIÓ

Territori

Àmbit

Territori

Línies

Actuacions

1. Delegacions Territorials

Pla d'actuacions i estratègia territorialitzada

Assessorament empresarial

Estratègia amb agències i ens locals i del territori.

Anàlisi de l'impacte territorial per delegació amb EIC

Pla de comunicació

Modificació del sistema d'objectius



Estratègia i Intel·ligència Competitiva





Línies	Actuacions
1. Prospectiva i anàlisi de riscos	Riscos i escenaris competitivitat Tendències globals i noves realitats Tendències aplicades
2. Recerca i Anàlisi Estadístic	Baròmetre i climes Informes perfils empresarials Informes àmbits competencials Informes de conjuntura Quadres de comandament
3. Anàlisi i detecció d'oportunitats sectorials	Mapes globals d'oportunitats Informes sectorials i píndoles sectorials
4. Anàlisi i detecció d'oportunitats tecnologia	Informes tecnològics i píndoles tecnològiques Diana tecnològica
5. Mapeig i Directoris Empresarials	Directori empresarial Portal Indústria
6. Planificació Estratègica	Suport estratègia (Pla Estratègic 2018, Contracte Programa...) Processos i gestió intel·ligent Satisfacció i perfil de client Benchmarking

Línies

Actuacions

7. Gabinet tècnic

Gabinet

Estratègia corporativa (memòries, ppt's corporatius...)

8. CRM

CRM

9. Anàlisi de negoci

Valorització de dades

Avaluació i anàlisi d'impacte



Comunicació



Línies**Actuacions****1. Estratègia Comunicació**

Nou web corporatiu d'ACCIÓ: actualitzacions, extensions, noves funcions, etc.

Comercialització de productes, serveis i activitats d'ACCIÓ

Ampliació i fidelització de les bases de dades d'usuaris

Dinamització i aprofitament dels mitjans socials d'ACCIÓ

Web i màrqueting digital internacional

Gabinet de premsa

Elaboració de notícies en anglès per Catalonia.com

Màrqueting, publicitat, audiovisuals i actuacions corporatives d'ACCIÓ i de Catalonia Trade & Investment

Pla de patrocinis

Imatge i fires 2018



Gestió Interna



Línies	Actuacions
1. Oficina de Projectes Europeus	Posicionament extern de l'expertise d'ACCIÓ en projectes europeus
2. Gestió de Recursos Humans	Negociació del conveni col·lectiu d'Acció
3. Gestió Econòmica	Posada en marxa del procediment de tramitació digital de les factures i la seva autorització
4. Serveis generals	Gestió de les peticions i incidències de manteniment mitjançant una aplicació informàtica
5. Serveis i Infraestructura TIC	Migració i millora de les prestacions de la centraleta telefònica d'ACCIÓ
6. Assessoria Jurídica i Contractació	Implantació de les eines de l'Administració electrònica en les relacions amb la resta d'Administracions Públiques, els ciutadans, les empreses i els professionals (actuació transversal de tota l'organització)



Altres



Línies

Actuacions

1. Grans esdeveniments

Catalonia Connects: invest, Setmana de la internacionalització, XXII Fòrum d'Inversió, Connect-EU, Start-up Hub i Clústers

Mobile World Congress

Smart City Expo World Congress

IoT Solutions World Congress

Fira Alimentaria

Automobile

Barcelona Building Construmat

Fires internacionals: MWC Xangai, Smart Cities Taiwan, Fira Andicom a Colòmbia



Participació en projectes europeus



ACCIÓ

INNOVACIÓ

BIOPHOTONICS+ Cofinançat per: 7PM (ERA-Net PLUS) 15,3 M€ BiophotonicsPlus	MANUNET III Cofinançat per: H2020 (ERA-Net COFUND) 17.7 M€ manu net	EMEurope Cofinançat per: H2020 (ERA-Net COFUND) 17,3 M€ Electric Mobility Europe	TECNIOspring Cofinançat per: 7PM (M. Skłodowska-Curie) 7,5 M€ TECNIOspring Tech transfer through researchers' mobility
TECNIOspring + Cofinançat per: H2020 (M. Skłodowska-Curie) 10 M€ TECNIOspring+ Tech transfer through researchers' mobility	S3Chem Cofinançat per: INTERREG EUROPE 2,2 M€ S3Chem Interreg Europe	S34GROWTH Cofinançat per: INTERREG EUROPE 2,2 M€ S34Growth Interreg Europe	LINKS UP Cofinançat per: INTERREG SUDOE 1,1 M€ Interreg Sudoe LINKS UP
PLIS Cofinançat per: H2020 (INNOSUP05) 50.000 € 	INNCAT 17-18 Cofinançat per: H2020 (EEN) 195.000 € enterprise europe network Erasmus Support as Fair Opportunity	ScaleCat Cofinançat per: COSME 50.000 € enterprise europe network Erasmus Support as Fair Opportunity	Empowa Cofinançat per: COSME 250.000 € EMPOWA HORIZON 2020
GreenoMed Cofinançat per: INTERREG MED 2 M€ Interreg Mediterranean GREENOMED	Near US Cofinançat per: H2020 3 M€ NearUS		

INTERNACIONALITZACIÓ

INTER TEX Cofinançat per: INTERREG SUDOE 975.000€ Interreg Sudoe EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND INTER TEX	RaiSE Cofinançat per: INTERREG EUROPE 1,5 M€ RaiSE Interreg Europe European Union European Regional Development Fund	Ppact Cofinançat per: COSME 330.000 € PPACT Co-funded by the COSME programme of the European Union	Euromed Invest Cofinançat per: ENPI CBC MED 5 M€ EUROMED INVEST
---	---	--	---

INTERNACIONALITZACIÓ I INNOVACIÓ

CATCIM 17-18 (Enterprise Europe Network) Cofinançat per: COSME (EEN) 2,2 M€ enterprise europe network Erasmus Support as Fair Opportunity

CLÚSTERS

The Next Society (MedVentures) Cofinançat per: EuropeAid 3,3 M€ THE NEXT SOCIETY INITIATIVE FOR THE NEXT GENERATION IN THE MEDITERRANEAN

DESENVOLUPAMENT INDUSTRIAL

TRAILS Cofinançat per: INTERREG POCTEFA 1,3 M€



Participació d'ACCIÓ en xarxes



Participació d'ACCIÓ en Xarxes

<p>Enterprise Europe Network Catalonia</p> 	<p>4 Motors</p> 	<p>Euroregió Pirineus-Mediterrània</p> 	<p>Districts of Creativity</p> 
<p>ADR</p> 	<p>Vanguard Initiative¹</p> 	<p>TCI Network</p> 	<p>ERRIN</p> 
<p>EARTO</p> 	<p>EURADA¹</p> 	<p>RegioTex</p>	<p>Baltic Sea Region Innovation Express</p> 
<p>ANIMA Investment Network</p> 	<p>PSLO World Bank</p> 	<p>EBAN</p> 	<p>INVEST EUROPE Network EVCA</p> 
<p>Global Federation of Competitiveness Councils²</p> 	<p>ACTE (European Textile Collectivities Association)</p> 	<p>Innovation Growth Lab (NESTA)</p> 	<p>Ellen MacArthur Foundation</p> 
<p>RTPO (International Network for Regional Trade Promotion Organisations)¹</p> 			

¹ Replantejament pertinença

² Pendent decisió pertinença



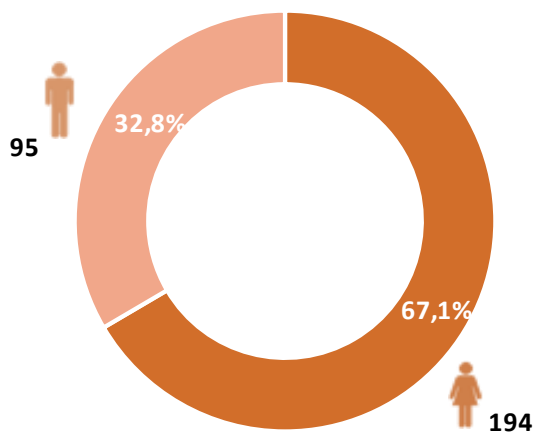
Estructura laboral



Per tipus de contracte (total ACCIÓ)

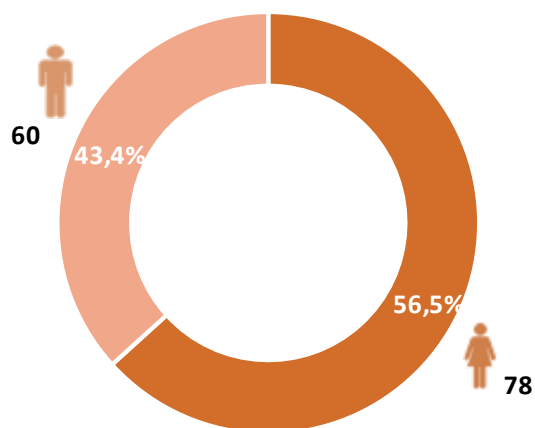
Personal laboral Catalunya	289
Personal Oficines Exteriors	138
Becaris Catalunya	29
Becaris Oficines Exteriors	24
Altres col·laboradors Catalunya	17
TOTAL	497

Personal laboral Catalunya



Mitjana d'edat: 42,3 anys
Antiguitat mitjana: 11,9 anys

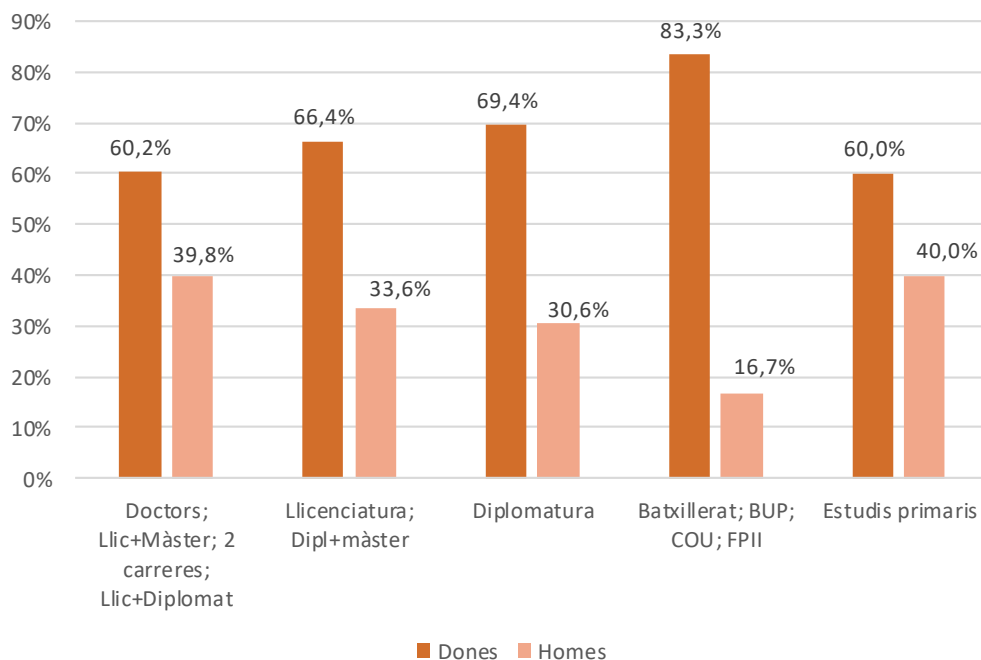
Personal Oficines



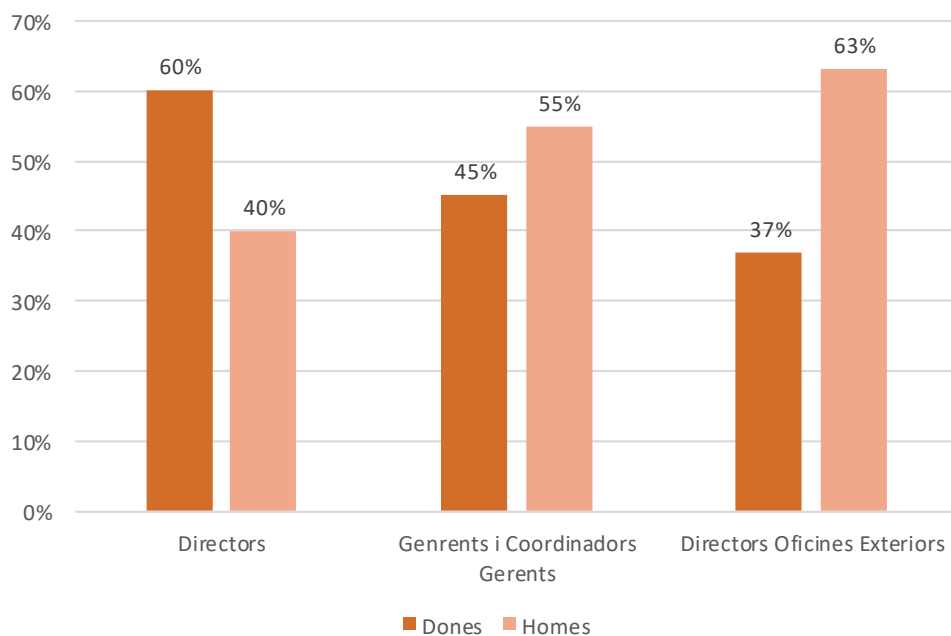
Mitjana d'edat: 39,5 anys
Antiguitat mitjana: 6,8 anys

Dades a 31.12.2017

Formació per gènere (personal laboral Catalunya)



Lloc de treball per gènere (personal Catalunya i Oficines)





Pla de Missions 2018



1 missió institucional prevista pel 2018



Mercat destí	Participants	Mes
Nova York	-	Maig

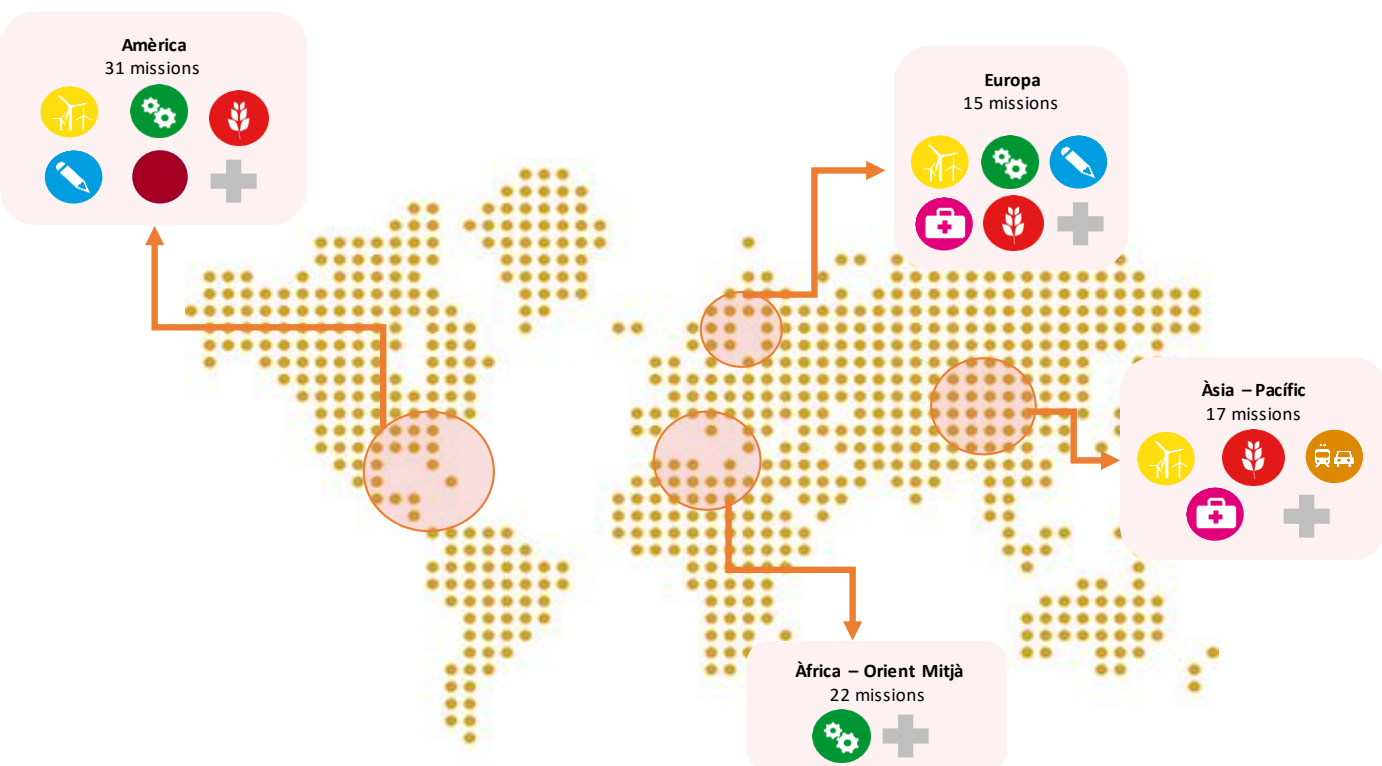
45 missions estratègiques previstes pel 2018



Missions directes	Participants	Mes
Suïssa	n.d	Gener
Mèxic	13	Març
Regne Unit	n.d	Març
Alemanya	n.d	Abril
Canadà	8	Abril
Estats Units (EUA)	11	Abril
França	n.d	Abril
Alemanya	n.d	Maig
França	n.d	Maig
Països Baixos	n.d	Maig
Regne Unit	n.d	Maig
Bèlgica	n.d	Juny
Estats Units (EUA)	n.d	Juny
Mèxic	n.d	Juny
Xina	n.d	Juny
Hong Kong	n.d	Juliol
Xina	n.d	Juliol
Argentina	n.d	Setembre
Colòmbia	n.d	Setembre
Croàcia	n.d	Setembre
Dinamarca	n.d	Setembre
Estats Units (EUA)	n.d	Setembre

Missions directes	Participants	Mes
Estats Units (EUA)	n.d	Setembre
Ghana	n.d	Setembre
Israel	n.d	Setembre
Noruega	n.d	Setembre
Alemanya	n.d	Octubre
Argentina	n.d	Octubre
Canadà	n.d	Octubre
Estats Units (EUA)	n.d	Octubre
Indonèsia	n.d	Octubre
Japó	n.d	Octubre
Marroc	n.d	Octubre
Rússia	n.d	Octubre
Singapur	n.d	Octubre
Indonèsia	n.d	Octubre
Turquia	n.d	Octubre
Xina	n.d	Octubre
Alemanya	n.d	Novembre
Colòmbia	n.d	Novembre
Corea del Sud	n.d	Novembre
França	n.d	Novembre
Israel	n.d	Novembre
Vietnam	n.d	Novembre
Finlàndia	n.d	Desembre

85 missions internacionals previstes pel 2018



País	Missions
Alemanya	3
Aràbia Saudita	1
Argentina	4
Austràlia	1
Àustria	1
Brasil	2
Canadà	1
Colòmbia	5
Corea del Sud	2
Cost d'Ivori	3
Dinamarca	2
Estats Units (EUA)	6
Filipines	1
França	1
Hong Kong	1
Índia	2
Iran	2
Itàlia	1
Japó	1
Kenya	2
Marroc	3
Mèxic	7
Níger	1
Nigèria	1
Panamà	1
Perú	3
Polònia	2
Regne Unit	2
República de Sudàfrica	2
Rússia	2
Senegal	2
Sèrbia	1
Singapur	1
Tailàndia	2
Tunísia	1
Turquia	2
Unió dels Emirats Àrabs	4
Vietnam	1
Xile	2
Xina	3

Darrera actualització: 10/05/2018

**Servei d'Informació
Empresarial**

934 767 206

info.accio@gencat.cat

Alt Penedès, Garraf i Maresme

Tel. 934 767 251

altpenedesgarrafmaresme.accio@gencat.cat

Alt Pirineu i Aran

Tel. 973 355 552

altpirineu.aran.accio@gencat.cat

Catalunya Central

Tel. 936 930 209

manresa.accio@gencat.cat

Girona

Tel. 872 975 991

girona.accio@gencat.cat

Lleida

Tel. 973 243 355

lleida.accio@gencat.cat

Tarragona

Tel. 977 251 717

tarragona.accio@gencat.cat

Terres de l'Ebre

Tel. 977 449 333

terresebre.accio@gencat.cat

 @accio_cat

Accra / Amsterdam / Berlín / Bogotà / Bombai / Boston / Brussel·les / Buenos Aires / Casablanca / Copenhaguen / Dubai / Hong Kong / Istanbul / Johannesburg / Lima / Londres / Mèxic DF / Miami / Milà / Mont-real / Moscou / Nairobi / Nova York / Panamà / París / Pequín / Santiago de Xile / Sao Paulo / Seül / Silicon Valley / Singapur / Stuttgart / Sydney / Tel Aviv / Teheran / Tòquio / Varsòvia / Washington DC / Xangai / Zagreb-Belgrad

ACCIÓ



**Generalitat
de Catalunya**